

# Advokacie je o umění strategie, analýzy a vyjednávání

eFocus

Advokacie je naprosto úžasné povolání a dává úplně jiný rozměr a pohled na svět. Vždy jsem uvažoval o tom být právníkem, ani nevím proč, prostě jsem to vnitřně cítil. Opravdu každému doporučuji zkusit být právníkem. Ono ale není právo a právo, pouze advokacie dává největší rozhled, a asi ale zároveň i největší záprah. Advokátní zkoušky nepatří k těm jednoduchým a ta řehole být koncipientem asi není také nejjednodušší. Advokacie dává volnost, neuvěřitelně jiný pohled na věci, jiné vnímání rizika. Ano, jako advokáti jsme asi cyničtější, máme jiné pohledy na mnoho věcí. Ale více či méně se celý profesní život učíme hledat rizika v transakcích, definovat je a chránit klienty. Věci by se k soudu neměly dostávat, rizika by měla být ošetřena smluvně.

Doporučuji každému, aby se obrnil trpělivostí. Advokacie je hodně o času vysezeném studiem podkladů. Každému doporučuji jít do ciziny, vzpomínám si na své studium v Londýně a na to, jak mě to obohatilo.

Advokacie je rovněž i o fortelu, je to svým způsobem také jisté „řemeslo“. Psaní smluv, podání, memorand atp., to vše má svá pravidla.

Advokacie je o umění strategie, analýzy a vyjednávání. K čemu je někomu, že je sebelepší právník teoretik nebo analytik, když to na jednání neprodá.

Jak mě kdysi jeden významný advokát učil, advokáti se člení na chytré a úspěšné. A ono ne vždy mezi tím je rovnítko.

Každému radím, ať v rámci specializace abstrahuje od komorních odvětví práva (to ať si nechá jako hobby), ať se věnuje oborům práva, kde jsou investice. Základem jsou akvizice, financování, infrastrukturní projekty. Prostě tam, kde jsou reálné peníze, a nikoli malé. Je dobré znát i něco o soudním procesu. Pohled soudu na Vaši dokonalou transakční dokumentaci může být odlišný. Je ale dobré vědět, co a jak soud posuzuje.

K advokacii patří i určitá pokora. Je třeba, abychom si všichni uvědomili, že právníci nejsou víc než ostatní. Někdy mám pocit, že se trochu nosí takové to „já jsem právník, a kdo je víc“. To je nesmysl. Právník je jen právník, základem ekonomiky nikdy nebudou právníci. Taková ekonomika by to dlouho nevydržela. Vždy to budou investoři, vždy to budou ekonomické (matematické) a technické mozky, ať se nám to líbí nebo ne. Naše role je jiná, nepřeceňujme ji.

Je nezbytné se naučit pracovat v týmu. U moderních právníků jde také hodně o řízení týmů. Zejména v transakcích. Týmová práce je velmi inspirující, názorová pluralita, odborné střety o věcném problému a diskuse. Je to o tříbení názorů. A to je přínosné.

Advokát by neměl zastiňovat klienta, jak se často stává. Středobodem je klient, ne advokát. Jsou advokáti, kteří na sebe v rámci jednání rádi strhávají pozornost. Ale doba je trochu jiná, dnes platí jiná pravidla. Rychlost, efektivita, úsudek na místě, ale třeba i osobní vazby. Dnešní doba trochu

bortí zažitá pravidla, a někteří to ještě nepochopili. Klienti chtějí výsledky hned, chtějí znát odpovědi na jejich problémy. Nechtějí dlouho čekat a už je nezajímají sáhodlouhé monology. Ale ta doba je úžasná pro ty, kteří umí a kteří se nebojí. Ale budou muset bořit zaběhnutá pravidla a klišé.

Určitě by si každý adept o pozici právníka (zejména advokáta) měl v hlavě ujasnit i to, že spravedlnost v tom právním slova smyslu není identickým pojmem s jeho významem filozofickým nebo náboženským. To jsou úplně jiné roviny, a myslím, že ne každý to úplně chápe.

V neposlední řadě, a myslím, že to je důležité, by advokáti měli být osobnostmi. Ono to ne vždy tak je. Dnešní advokátní firmy chrlí advokáty, kteří bez zázemí velké firmy nejsou schopni se o sebe postarat. Advokacie je také byznys. Je to vysoce ušlechtilé povolání, ale je to byznys.

Advokáti by neměli být arogantní jedinci, ale ani submisivní (jak se také bohužel stává). Často chybí přirozená autorita, tu klienti vyžadují. V zásadě je to jednoduché, klienti očekávají, že jsou ve Vaší blízkosti v bezpečí, že jim vyřešíte problémy a že na to máte.

Učím mladší kolegy, aby si uvědomili, že všichni v týmu mají své místo, že pouze dobře fungující tým má naději na úspěch. Považuji to za zásadní.

Dále je třeba abstrahovat od toho, co se o některých píše v médiích. Ten mediální svět je jiný. Ony věci nejsou černé ani bílé, nejsou ti hodní a ti zlí. Ono je to vždy trochu jinak.

Právníci by měli být nějakou zkušenost s byznysem nebo investicemi. Je tragédií dnešní doby, že o tom, co je či není „péče řádného hospodáře“ rozhodují státní zástupci, resp. následně soudci, kteří neví, co je řízení podniku, co je reálný ekonomický život. Je komické, že o některých věcech rozhodují lidé, kteří nemají reálnou zkušenost z trhu, kteří nikdy neinvestovali, nevytvořili jediné pracovní místo.

Myslím si, že pokud někdo zvládá advokacii, zvládne i pozice v orgánech korporací nebo státních společností. Má totiž přesně ty znalosti, které mohou korporaci nebo členy orgánu korporace ochránit před zbytečnými komplikacemi.

**Gabriel Achour,**  
partner  
Achour & Hájek s.r.o.

---

Názor byl publikován v rámci vydání EPRAVO.CZ Digital - duben 2015.



EPRAVO.CZ Digital si můžete stáhnout ZDARMA na App Store nebo Google Play, a to přímo z Vašeho tabletu či chytrého telefonu. Pokud máte již aplikaci staženou, postačí si stáhnout pouze nové vydání. Využít můžete také webový archiv starších čísel na adrese [tablet.epravo.cz](http://tablet.epravo.cz).



© EPRAVO.CZ - Sběrka zákonů, judikatura, právo | [www.epravo.cz](http://www.epravo.cz)

## Další články:

- [Promlčení práva ve světle aktuální judikatury NS ČR Na co si dát pozor při uplatňování promlčení podle současné právní úpravy?](#)
- [LEAGLE.ONE: Prodáváte firmu, nebo kus života? Pravda o rodinných akvizicích](#)
- [Clifford Chance Prague Association jmenuje dva nové Counsels a jednoho Of Counsel](#)
- [Vítězem Zákona roku je flexinovela zákoníku práce, bodovaly také daňové a účetní změny](#)
- [Advokátní kancelář Eversheds Sutherland posiluje svůj nemovitostní tým](#)

- [LEAGLE.ONE: Triangle Family Office #9: AI - nová infrastruktura světa, nebo přepálený příběh?](#)
- [Prémiový rezidenční komplex Bakers Court přináší na realitní trh komfortní bydlení s 5\\* službami](#)
- [Mgr. Helena Freyová, posiluje CEE Attorneys v oblasti M&A, Corporate Strategy & Technology](#)
- [Evropská unie rozšiřuje regulaci AI. Obsah generovaný nebo upravený umělou inteligencí musí být pro uživatele rozpoznatelný](#)
- [LEAGLE.ONE: Triangle Family Office #8: Umění jako investice: mezi vášní a rizikem](#)
- [ATREUM a K2 LEGAL se spojují: vzniká silná kancelář pro stavebnictví, technologie a byznys](#)