

Na návštěvě u Havel, Holásek & Partners: Historické zdi ukrývají moderní právnickou firmu

Představte si velkou advokátní kancelář a zdvojnásobte si ji. Teprve pak budete mít přibližnou představu o velikosti Havel, Holásek & Partners. Polovina náměstíčka ukrytého za Týnským chrámem, jen pár kroků od pražského Staroměstského náměstí, je pod vedením dvaceti partnerů této kanceláře. Dlouhé rudé schodiště vedoucí k recepci, desítky vystavených ocenění a perfektní servis dávají všem příchozím tušit, že mají čest s jedním z nejvýznamnějších hráčů na trhu právních služeb v České republice.

„Tradice a kontinuita“ dnes představuje jednu z klíčových hodnot kanceláře. Před deseti lety to ale bylo jinak. Pět právníků, kteří Havel, Holásek & Partners v roce 2001 rozjízďeli, měli v jedné z budov v Týnské ulici pouze malou kancelář. Postupně se rozrostli do celého křídla čítajícího tři propojené a jednu samostatnou budovu. Jde například o „Ungeltní dům“ z druhé poloviny 15. století. Recepce pak sídlí v gotickém domě „U Váhy“, který sloužil jako celnice. Naše průvodkyně, marketingová ředitelka Veronika Králová, začíná túru s lehkou nadsázkou: „*Snad se neztratíte – je to tu malé bludiště.*“



Oddělené clientské prostory jsou moderní, vzdušné a praktické. Pět zasedacích místností je velký počet, přesto se do nich dohromady všichni právníci kanceláře nenaskládají. Do největší z nich se vejde „pouze“ dvacet z nich. Velký počet lidí si žádá mnoho pracovního místa. Ale jak to udělat, aby se člověk v tak velké kanceláři cítil téměř domácky? Svou roli hraje nejen sama architektura historických prostor, ale také celková atmosféra. Kancelář působí neformálně a panuje v ní přátelská

atmosféra. Veronika Králová vysvětluje: „Dělali jsme si zaměstnanecký průzkum a potvrdilo se nám, že pracovníci Havel, Holásek & Partners velmi oceňují neformální atmosféru, ve které pracují. A zdaleka nejde jen o tykání mezi všemi kolegy, ale také třeba o podporu v oblasti mimopracovních aktivit a dalšího vyžití. Jestliže se na jedné straně snažíme o dlouhodobé partnerství s klienty, na druhé straně o takové partnerství usilujeme i s našimi zaměstnanci a neformálnost a příjemné prostředí nám v tom velmi pomáhá.“



Právníci jsou v budovách rozmístěni dle pracovních skupin a právních oborů, kterým se věnují. Tak je to i s partnery. Ti mají většinou vlastní kancelář, ostatní právníci jsou obvykle v místnostech po dvou, případně po třech. Hned vedle clientských prostor se nachází skupina věnující se nemovitostem, kde potkáváme i jednoho ze zakládajících společníků, Jana Holásku. Jak u něj zjišťujeme, kanceláře partnerů jsou rozměry spíše menší. „Je to historická budova, a není tu prostor na dostavbu. Kancelář pana Holásky je ale výjimečná tím, že má vstup rovnou na balkon, který je určitě jedním z nejatraktivnějších míst v kanceláři,“ říká Veronika. Nádherný balkon je centrálním místem neklientské části kanceláře a nefalšovanou dominantou budovy. Nahrazuje roli společenské místnosti, konají se tu recepcce pro klienty, neformální setkání se zaměstnanci i briefingy na úrovni jednotlivých týmů. Veronika Králová dodává: „Lidem se tu velmi líbí. Když vyjde počasí, je to tu velice příjemné. Já sama tu například v létě vedu marketingové meetingy.“ Zajímavostí také je, že na freskách nad balkonem mohou návštěvníci i kolemjdoucí obdivovat renesanční sgrafita s mytologickými a biblickými výjevy.

Při cestě mezi odděleními míjíme kancelář HR ředitele Martina Hrušky. Veronika s úsměvem říká, že jde o nejvíce reprezentativní kancelář: „K Martinovi chodím často a jeho kancelář patří v budově k nejúhlednější.“ Ve vztahu ke komunikaci se zaměstnanci Martin praktikuje takzvanou „open door policy“, tak jako i většina partnerů, a vysvětluje: „Vždy samozřejmě záleží na konkrétní situaci. Pokud se řeší důležitá nebo důvěrná záležitost, dveře se pochopitelně zavírají. Ale obecně „open door policy“ funguje. Lidé jsou na to zvyklí a je to součástí naší firemní kultury.“ K firemní kultuře tu patří i ochrana životního prostředí. „U skartovacích strojů jsou nově barevné kontejnery na tříděný odpad,“ vysvětluje Veronika Králová. Havel, Holásek & Partners je také „zelenou firmou“, a to díky projektu, který umožňuje bezpečnou likvidaci elektroodpadu.



Naše túra pokračuje a procházíme IP/IT oddělením. „Právo informačních technologií a duševního vlastnictví“ je jedním z významných oddělení v kanceláři. Jde o obor, ve kterém Havel, Holásek & Partners dvakrát za sebou vyhráli Právnickou firmu roku. Robert Nešpůrek, partner odpovědný za tuto oblast, vysvětluje, jak v praxi funguje spolupráce mezi odděleními: *„Maximální vzájemná podpora a spolupráce mezi specializovanými pracovními skupinami je základní filozofií této firmy. Jde nám o to, aby se jak firma jako celek, tak i všechny jednotlivé praxe, úspěšně rozšiřovaly a neustále se zvyšovala kvalita a integrita poskytovaných právních služeb. Týmová práce napříč pracovními skupinami je jednou z našich nejzákladnějších hodnot.“* Veronika dodává: *„Pracovníci v našich průzkumech oceňují právě to, že si právníci a jejich týmy navzájem vycházejí vstříc a efektivně spolupracují.“*

Není tajemstvím, že je v historických budovách problém s prostorem, zejména tím pracovním. Místo pro další zaměstnance by se našlo v rámci jednotlivých kanceláří už těžko, proto se Havel, Holásek & Partners rozrůstá do další budovy. To, že tu právníci nemají samostatné kanceláře, neberou jako nevýhodu. Jediná nepříjemnost může nastat, pokud je hodně telefonátů. *„Když máte v kanceláři různou jazykovou vybavenost a volá více lidí najednou, je to zajímavé,“* dozvídáme se v jedné z kanceláří. Atypické prostory také umožnily v kanceláři vybudovat vlastní vinný sklípek.



Pod střechou „Ungeltního domu“ se nachází neobvyklý prostor s dřevěnými trámy – jde o knihovnu, kde si právníci mohou půjčit nejnovější literaturu. *„O knihovnu se stará kolegyně, která má na starosti i vzdělávání pracovníků. Staráme se, aby naši pracovníci neustále profesně rostli – ostatně inovace a neustálý rozvoj je jednou z dalších základních hodnot kanceláře, která nám pomáhá*

dosáhnout našich cílů,” říká Veronika Králová. Hned vedle knihovny sídlí oddělení provozu, kde jsme se zajímali, zda jsou nějaká úskalí při správě historického domu. „Je to jako v životě. Vše je o kompromisech. Je to krásná budova, která má své kouzlo a ke které máme vztah. Ale z hlediska provozního jsem velmi často nešťastný – je to přece jen stará budova,” říká provozní manažer Radim Veverka, a Veronika dodává: „My se někdy přizpůsobujeme budově, ne ona nám.”

Před koncem naší túry jsme s Veronikou rozebrali firemní benefity. Partneři kanceláře a její vedení pravidelně shromažďují formální i neformální zpětnou vazbu od pracovníků – jak se jim ve firmě pracuje, co nejvíce oceňují a naopak, co jim vadí. K jejich motivaci využívají mimo jiné propracovaný systém benefitů. Jde například o vzdělávání (jazykové kurzy, školení, studijní volna či stáže v zahraničí), podporu sportovních aktivit nebo různé příspěvky (penzijní a životní pojištění nebo příspěvek na ošacení). Havel, Holásek & Partners také umožňuje svým právníkům se propagovat směrem k trhu. „Snažíme se o vytvoření dostatečného prostoru k psaní odborných článků nebo účasti na konferencích a seminářích, ale i kulturních, společenských a sportovních akcích. Podporujeme také kreativitu našich zaměstnanců. A kolegové oceňují, že jejich požadavky dokážeme po organizační stránce zabezpečit,” uzavírá túru naše průvodkyně.

© EPRAVO.CZ – Sbírka zákonů, judikatura, právo | www.epravo.cz

Další články:

- [Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.](#)
- [Náš náskok byl v odhodlání a ochotě riskovat](#)
- [Na co se zaměřoval úřad pro ochranu osobních údajů při své kontrolní činnosti v roce 2020?](#)
- [„Co nás čeká v právu ICT v roce 2021“](#)
- [Rozhovor s Petrem Sprinzem](#)
- [Odborný seminář: Závazky v novém občanském zákoníku](#)
- [Odborný seminář: Smlouvy uzavírané se spotřebitelem v novém občanském zákoníku](#)
- [Chambers Europe 2012: PRK Partners oceněna za nejlepší klientské služby](#)
- [Nataša Randlová prominentním právníkem Chambers Europe](#)
- [Ocenění soutěžněprávního týmu advokátní kanceláře Schönherr](#)
- [Advokátní kancelář KŠB byla oceněna jako nejlepší národní právní firma v ČR](#)