

Právní praxe po roce 2030 - Pohled inovátora a neprávnicka na budoucnost právního odvětví

Komerční sdělení

Creative Dock je profesionální inovativní laboratoř. Její profesionálové sledují světové trendy a vývoj produktů a služeb v celé řadě odvětví. Bankovními inovacemi počínaje a nemovitostmi konče. Vývoj právních služeb si také zasloužil jejich pozornost. Jak vidí budoucnost tohoto segmentu Pavel Krkoška, člověk, který stojí za jedním z inovačních softwarů právě pro oblast moderních právních služeb - SingleCase? Jak se změní charakteristiky právní praxe během příštích 15 let?

Rok 2015 - jedna kancelář, jedna střecha a vše, na co si klient vzpomene

Je rok 2015 a tradiční advokátní kanceláře jsou, mírně nadsazeně, holkou pro všechno: revize dokumentů, právní analýzy, taktiku vyjednávání, spory. Mnohé činnosti účtované klientům přitom nevyžadují právní vzdělání. Jen menší část právníků ve velkých městech vidí příležitost ve specializaci na určitý obor.

Právní trh a jeho dynamický vývoj

I přes existující bariéry na trhu vstupu do odvětví přináší nová konkurence dynamický vývoj právního trhu, který tlačí na cenu a změnu nastavení obchodního modelu advokátní kanceláře [4].

Tři hlavní hybatelé procesu vývoje právního trhu

(Richard Susskind, autor knihy Tomorrow's Lawyers [1]):

- Klient, který se chová podobně, když rozhoduje o koupi auta či oběda a bude vždy vyžadovat více práce za méně peněz;
- otevírající se trh umožní vstup neprávních poskytovatelů na trh právních služeb, např. z řad Velké čtyřky [2];
- a technologie, jejíž efektivní využívání umožňuje velké změny v péči o klienty, zefektivňuje fungování kanceláře

Jak se tedy změní charakteristiky advokátní praxe během příštích 15 let pod vlivem těchto hybatelů?

Proměny trhu právních služeb v 5 bodech

1) *právní poradenství jako projekt*

Advokáti se budou spojovat do skupení například jen nad jedním případem či problémem. S vyřešením se toto uskupení rozpadne [5]. Služby budou poskytovány projektově, na každou část projektu budou zvlášť poptáváni nejefektivnější specialisté nebo kanceláře, včetně odborníků v jiných odvětvích.

2) *standardizace jako efektivní cesta*

Tlak na cenu způsobí standardizaci všeho, co standardizovat lze. Od již nyní dostupných vzorů jednoduchých dokumentů, jako jsou kupní smlouvy, se standardizace rozšíří do většiny oblastí práva a levné právní služby přivedou na trh i firmy a jednotlivce citlivé na cenu. I přes nevoli advokátů se standardizace prosadí i v běžných operacích menších a středních firem, jakými jsou výroba, distribuce, prodej, pracovní právo, compliance, nebo IT/IP [2].

3) komoditizace právní služby

Od standardizace je jen krok ke komoditizaci, která zasáhne většinu trhu. Ze služby právního poradenství budou vznikat jasně ohraničené a definované produkty. Postupně pro ně vzniknou první normy a standardy.

PRÁVNÍ KANCELÁŘ BUDOUCNOSTI

Svět právních služeb v roce 2030

UZAVŘENÝ TRH



2016

Poskytovatelé se odlišují zaměřením na
nižší či vyšší segmenty trhu
Finanční tlaky **nutí k outsourcingu**
Právní technologie **narušují tradiční právní role**
Předražené kanceláře propouštějí, aby si
udržely ziskovost



NARUŠENÝ TRH



Právní nástroje a znalosti jsou skoro
univerzálně dostupné online
Neprávníci vyplňují řadu právních skulin
a přináší **extrémní efektivitu a nízké ceny**
Advokátní komora zpřísňuje podmínky pro
právníky, aby **udržela vysokou kvalifikaci**

2016



2024

PLNĚ OTEVŘENÝ TRH

2019
a dále



Skupiny právníků **pracují na projektové bázi**
Nízké ceny **otevírají** dosud nevyužitou
část právního trhu
Rozšiřuje se **komoditizace právních služeb**
Běžným jevem je **právní pojištění**
Malému počtu elitních společností se daří
udržet **vysoké výnosy z rizikové práce**



EXPANDUJÍCÍ TRH

Zdroj: volně přeloženo z The Law Office of The Future
<http://www.online-paralegal-degree.org/law-future/>



SingleCase

4) online platformy a právní technologie

Díky novým strukturám vzroste potřeba co nejlépe a nejefektivněji spolupracovat na případě a to obzvláště tehdy, kdy se jedná o advokáty z různých kanceláří, míst či dokonce experty z jiných oborů. Vzniknou platformy pro sdílení dat, projektové řízení a kontrolu kvality. Přirozenou součástí bude

větší zapojení zákazníka do interních procesů v kanceláři a zprůhlednění dodávky. Právní technologie přeberou realizaci jednoduchých úkonů, od kompletace dokumentů přes pokročilou revizi výstupů kanceláře.

5) odměna právníka na konkurenčním trhu

Za standardizovanou službu zákazníci nebudou ochotni platit tisíce korun za hodinu, místo toho zaplatí za doručenou hodnotu, chcete-li vyřešení právního problému. Řečeno ekonomicky, trh se vyčistí, cena bude předvídatelná a určována otevřeným trhem. Několik elitních právníků bude stále odměňováno hodinově. Zvýšená efektivita, nižší interní náklady a cena právních služeb nakonec způsobí rozšíření trhu i mezi jednotlivce a firmy, které si je dnes nemohou dovolit [6].



Pavel Krkoška,

Creative Dock – inovativní laboratoř

Zdroje:

1. SUSSKIND, Richard: Tomorrow's Lawyers: An Introduction to Your Future
2. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).
3. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).
4. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).
5. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).
6. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).
7. Radius.1: The law firm 2030. An integrated solution provider
8. Dostupné na www, k dispozici >>> [zde](#).

SingleCase je online nástroj pro budoucnost advokátní praxe, dostupný již dnes.

Další články:

- [Recenze publikace: Chalupa, R. Zákon směnečný a šekový – komentář směnečné části. Zákon o mezinárodním právu soukromém – komentář směnečné části. Praha: Leges, 2021, 646 s.](#)
- [Recenzia](#)
- [Budoucnost je v technologiích i udržitelnosti](#)
- [Anotační recenze: Vyvlastnění a vyvlastňovací řízení](#)
- [Věznice jsou přeplněné a věznění příliš drahé. Knihou Tresty budoucnosti chce INFO.CZ otevřít diskuzi o změnách](#)
- [Recenze na knihu: Zdeňková, V., Seidlová, M., Čornejová, H., Peterová H.: Jak správně vytvářet a využívat FKSP: Jak postupovat při poskytování příspěvku na stravování.](#)
- [Recenze na knihu: Zuzana Strnadová: Co by měl vědět příjemce dotace. 1.vyd. Praha: GRADA Publishing, a.s., 2019, ISBN: 978-80-247-3076-9](#)
- [Ondřej Chmela: Zrušení poplatku za podnět k ÚOHS lze považovat za správné](#)
- [Anotační recenze: Koudelka, Z., Průcha, P., Zwyrtek Hamplová, J.: Zákon o obcích \(obecní zřízení\) – Komentář. Praha: Leges, 2019, 480s](#)
- [Pražské finále osmého ročníku konferencí Soukromé právo](#)
- [Recenze: Jakub Tomšej a kolektiv – Zaměstnávání cizinců v České republice](#)