

Řešení problémových aktiv vyžaduje špičkový právní servis

NATLAND GROUP má za sebou desítky projektů označovaných jako tzv. distresová aktiva. O roli práva v řešení problémových projektů jsme si povídali přímo se zakladatelem a majoritním vlastníkem NATLAND Group Tomášem Raškou.



Oblast tzv. distressed assets tvoří poměrně významnou část vašich aktivit. Není však investice do firem v krizi risk s nejistým výsledkem?

Samozřejmě. Díky našim mnohaletým zkušenostem však víme, jak tato rizika co nejvíce eliminovat. Rozhodujícím faktorem je především perspektivní, funkční produkt, a pak také příslib manažerské kontinuity, protože bez klíčových osob se znalostmi oboru nemůže firma pokračovat. Distresová aktiva ale v jistém slova smyslu dávají za pravdu svému názvu, jsou mnohdy spojena s vyšším množstvím stresu a negativních emocí.

Můžete uvést příklad?

Ve firmě se například hádají akcionáři, může se stát, že nevyplácejí zaměstnancům mzdy, dochází k nuceným odchodům. Naše zásahy ve zjištěné situaci potom často působí nelibost. Jsou však nutné k tomu, aby se nám podařilo firmu zachránit. Naše práce totiž většinou nezů stává jen u finanční injekce. Provádíme potřebné analýzy, vyhodnocujeme možná východiska, pomáháme s krizovým řízením a aktivně se zapojujeme do řízení investic. Tento tzv. hands-on přístup považuji za nutnost.

Stojí vyšší míra rizika a stresu za to? Jaká jsou pozitiva tohoto typu investic?

Samozřejmě je to šance na vyšší míru zhodnocení, ale také příležitost, jak pomoci cenným projektům. Ne vždy se firma potácí v problémech ryze kvůli nedostatku finančních zdrojů. Často je důvodem krize nezvládnutá mezigenerační výměna, dědické spory nebo vlastnické pŕtky. Právní otázka je proto u distresových aktiv významná, ať už se jedná o vypořádání vztahů mezi vlastníky, dědické

řízení či spolupráci na řešení jiných problémů firmy. Advokát je pro nás partner, se kterým se podílíme na ozdravení těchto společností. Nicméně musím připustit, že tento typ investic není vhodný pro každého. V NATLAND Group jsme tým „problem-solverů“ a máme potřebnou schopnost být flexibilní, umíme rychle reagovat. Další výhodou je, že jsme důvěryhodní u bankovních institucí.

Je vaše důvěryhodnost základem vašeho úspěchu v oblasti distresu?

Jednoznačně ano. A nejenom z hlediska bankovních institucí. Je třeba si uvědomit, že časový tlak spojený s distresem omezuje klasické procesní postupy. Je nutné jednat rychle, a vysoká složka důvěry mezi námi a zúčastněnými stranami je v takovém případě nezbytná. Špičkový právní servis pak může k nastolení důvěry významně přispět.

Vzpomenete si na příklad z praxe, kdy se z distressed assets podařilo včasným zásahem vytvořit zdravou, prosperující firmu?

Skvělým příkladem může být finanční společnost EC Financial Services. Hotovostní půjčky nejsou jednoduchou oblastí a firma svůj vstup na trh nezvládala. Převzali jsme ji v roce 2012, ještě v roce 2014 prodělala 50 milionů korun, o dva roky později již měla 25 milionů zisk.



Mediální zájem vyvolala také vaše investice do klubu SK Slavia Praha.

Investici do Slavie považují za velice cennou zkušenost. Ukazuje, že ne vždy jsou čísla rozhodující faktor. V roce 2011 byl klub na pokraji existence. Kvůli neuhrazeným závazkům ztratil licenci pro první ligu, dlouhodobá strategie neexistovala a nad budoucností klubu se vznášel otazník. Řečí čísel nebylo o co stát. Přesto převážily jiné parametry: hodnota značky, její historie a podpora fanoušků. V extrémně krátkém čase jsme museli vyřešit finanční pohledávky, aby se klub mohl udržet v nejvyšší soutěži. Navíc jsme denně čelili tlaku médií, na což jsme nebyli připraveni. Teď už vím, že mediální zájem nelze podcenit.

Firmy většinou nespádnou do problémů ze dne na den, je to často dlouhodobý proces. V jaké fázi se k distressed assets dostáváte vy?

Já osobně vidím v Česku jisté specifikum, a to právě nezvládnutí včasné identifikace hrozícího problému. Firmy podceňují monitoring situace. Dokonce i ve chvíli, kdy si problém uvědomí, čekají

lidově řečeno na zázrak, který samozřejmě nepřijde. Přitom čas hraje v tomto ohledu zásadní roli. Čím dříve se dostaneme k řešení situace, tím větší je šance na úspěch a eliminaci ztrát. Pokud se na advokátní kancelář obrátí klient s tím, že má problém, a východiskem se ukáže být finanční investor, jsme to právě my, kdo může pomoci.

Tomáš Raška

Absolvoval Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích, na Business School Netherlands získal titul MBA. Na London International Graduate School pak získal rovněž titul LL. M. V oblasti investic a consultingu působí od roku 2001. Je zakladatelem a majoritním vlastníkem skupiny Natland Group. Od roku 2006 je managing partnerem celé skupiny.

ALWAYS LOOKING FOR BETTER OPPORTUNITIES

NATLAND Group je investiční skupina, která zhodnocuje peníze především v oblasti moderních technologií, financí a služeb. Patří mezi deset největších rezidenčních developerů a je zároveň expertem na řešení distressed assets.

NATLAND Group se za 16 let své existence rozrostla do několika sektorů byznysu. Vlastní progresivní technologické firmy, investuje úspěšně ve finanční oblasti, má golfové hřiště na Zbraslavi a její developerský počín Čakovický park byl třikrát vyhlášen projektem roku.

© EPRAVO.CZ - Sběrka zákonů, judikatura, právo | www.epravo.cz

Další články:

- [Prémiový rezidenční komplex Bakers Court přináší na realitní trh komfortní bydlení s 5* službami](#)
- [Festival jako prestižní teambuilding](#)
- [Spojení Generali České a Právní ochrany D.A.S. přináší první výhodu: navýšení pojistného limitu na 5 milionů](#)
- [Kultura jako prestižní benefit: Proč by právní firmy měly sázet na „inteligentní zážitky“? Rozhovor s JUDr. Martinou Jankovskou](#)
- [Wolters Kluwer uvádí na český trh AI právní pracovní prostor Libra s integrovaným obsahem ASPI](#)
- [Jak ušetřit na energiích, aniž byste porušili zákon](#)
- [SLUTO DAŇOVÁ & ÚČETNÍ firma roku 2025: Kdo se letos zařadil mezi špičky oboru?](#)
- [Novela stavebního zákona, transparentní odměňování a AI v právní praxi: zveme na odborné konference Wolters Kluwer](#)
- [Zásady a principy soukromého práva jako základ moderní právní praxe. Proč má studium LL.M. smysl nejen pro právníky](#)
- [Kmenové listy v s.r.o. - právní rámec, převod a praktické dopady](#)
- [Executive LLM: Prestižní milník pro právní profesionály. Business Institut otevírá jarní cyklus již 1. března](#)