

Stabilizace M&A trhu v Evropě pokračuje, druhé letošní čtvrtletí slibuje oživení

Navzdory typickému sezónnímu oslabení přetrvává na evropském trhu fúzí a akvizic převážně optimistická nálada. Trh se postupně zotavuje jak z nedávných, tak z dlouhodobějších strukturálních šoků a evropská M&A aktivita se nadále přibližuje úrovním zaznamenaným před covidovou pandemií. Celkově zaznamenal evropský trh fúzí a akvizic v prvním kvartálu 2 679 transakcí, v tuzemsku pak došlo k 85 transakcím s českou stopou. Podle nového vydání Deloitte M&A Indexu by se ve druhém letošním čtvrtletí měl projevit mírný nárůst oznámených transakcí v Evropské unii a Spojeném království na 2 847. Toto číslo znamená mezikvartální zvýšení o 6 procent, v meziročním srovnání se však jedná o 11procentní pokles.

„Uprostřed dynamického vývoje v oblasti fúzí a akvizic se rýsuje několik katalyzátorů, které by mohly ve zbytku roku dále stimulovat M&A trh. Společnosti s robustní kapitálovou strukturou aktivně sledují akviziční příležitosti v klíčových oblastech svého podnikání. Slibný potenciál se projevuje ve stavebnictví, e-commerce, telekomunikacích, technologiích a energetice,“ vyjmenovává **Jan Vomáčka, partner v oddělení transakčních služeb společnosti Deloitte Česká republika.**

Evropský M&A trh

Navzdory sezónnímu útlumu zůstává sentiment na evropském M&A trhu převážně pozitivní, aktivita na trhu vykazuje v dlouhodobějším pohledu víceméně konstantní růstové tempo. Trh se postupně stabilizuje po kombinaci nedávných i dlouhodobých strukturálních šoků a objem transakcí se vrací k předpandemickým hodnotám.

Na základě dat zveřejněných společností S&P Global došlo v 1. čtvrtletí letošního roku k poklesu počtu transakcí z 2 967 na 2 679. To představuje snížení aktivity mezikvartálně o 9,7 % a meziročně o 5,7 %. Celková hodnota transakcí uskutečněných v posledních dvanácti měsících naopak mezikvartálně vzrostla o 22,7 %, a to z 577 miliard USD na 708 miliard USD, což signalizuje, že nadále probíhá realizace kapitálově významných transakcí.

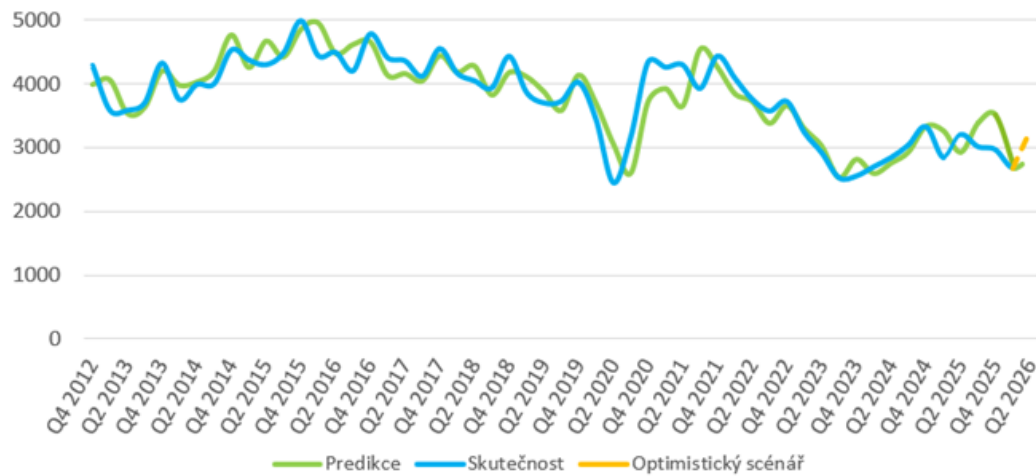
Predikce M&A Indexu pro 1. čtvrtletí letošního roku přitom předpovídala mírný sezónní pokles na 2 765 transakcí. Ve většině zemí byl sezónní útlum pouze omezený. Výraznější volatilitu však zažívají M&A trhy v Itálii (-33 %), severovýchodních zemích (-32 %) a Německu (-10 %).

V uplynulém čtvrtletí přispělo uzavření Hormuzského průlivu ke zpomalení meziročního hospodářského růstu v Evropské unii na 1,0 %. Díky vyšší míře diverzifikace energetických zdrojů však Evropa čelí především nárůstu cen energií, nikoli jejich fyzickému nedostatku. Sekundární dopady tohoto vývoje, zejména prostřednictvím více zasažených asijských trhů, by se do evropské ekonomiky mohly promítnout ve druhé polovině roku.

S ohledem na tyto a další faktory očekává Deloitte M&A Index pro 2. čtvrtletí mírný nárůst oznámených transakcí v EU a Spojeném království. Podle indexu by se jejich počet měl zvýšit na 2 847, což představuje mezikvartální nárůst o 6 %, avšak současně i meziroční pokles o 11 %. V případě rychlé stabilizace energetické situace a navázání na růstovou trajektorii by se pak celkový počet transakcí mohl přiblížit optimistickému scénáři o 3 151 transakcích.

HISTORICKÁ PREDIKCE A NÁSLEDNÝ REÁLNÝ STAV POČTU TRANSAKČÍ + PREDIKCE POČTU TRANSAKČÍ PRO 2. ČTVRTLETÍ 2026

Zdroj: Deloitte Analysis, S&P Global, 2026



Mezi faktory, které mohou ovlivnit aktivitu na trhu a zapůsobit na důvěru investorů, zejména pokud jde o rozšíření jejich aktivit v oblasti fúzí a akvizic, patří například aktivity Evropské centrální banky, rozvoj umělé inteligence a v neposlední řadě i geopolitická situace.

Evropská centrální banka během posledních tří let snížila základní úrokovou sazbu o 2 procentní body na úroveň 2,00 %, na které ji drží poslední rok. Podařilo se stabilizovat inflaci, která se ovšem nyní kvůli obnovenému růstu cen energií opět dostává nad horní hranici tolerančního pásma. Nejistota ohledně dalšího vývoje inflace a úrokových sazeb může ovlivnit investiční aktivitu, zejména u transakcí s delším investičním horizontem.

Transakční aktivitu na M&A trhu budou i nadále podporovat peněžní zůstatky. Na konci roku 2025 činily nealokované zůstatky PE firem („dry powder“) 4,3 bilionů USD. Tento objem ve spojení s častějším propojováním společností s velkými institucionálními investory umožňuje realizace větších transakcí.

Dynamický rozvoj v oblasti umělé inteligence a její implementace napříč ekonomikou vytváří velké množství inovativních a rychle rostoucích společností. Tyto společnosti se v následujících letech stanou vyhledávaným cílem strategických i finančních investorů a mohou se stát pilířem M&A aktivity. Nepřímým důsledkem tohoto trendu je rovněž zvýšená investiční aktivita v navazujících odvětvích, zejména v oblasti infrastruktury a energetických kapacit nezbytných pro provoz datových a AI center.

Uzavření Hormuzského průlivu a s ním spojené celosvětové snížení dodávek ropy o 20 % ovlivňuje nejen energeticky náročná odvětví, ale i odvětví závislá na ropných a plynových derivátech. Výrazné zvýšení cen vstupů by pravděpodobně vedlo k tlaku na marže a valuace některých společností. To by přineslo zajímavé, i když rizikové, akviziční příležitosti zejména v zemědělství, dopravě nebo chemickém a stavebním průmyslu.

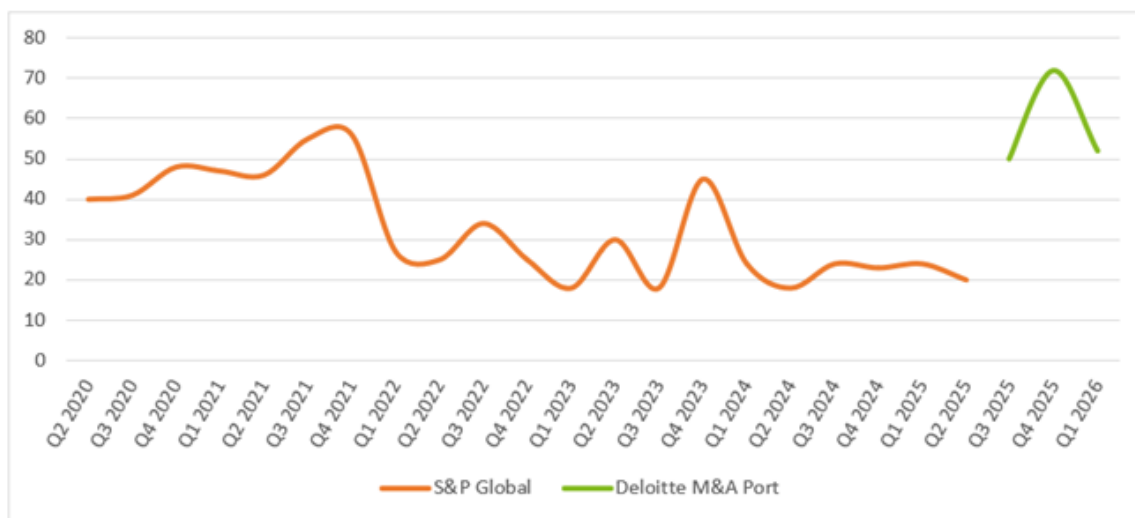
Český M&A trh

Podle údajů nového Deloitte M&A Indexu bylo v 1. letošním čtvrtletí oznámeno 85 transakcí s českou stopou. Celkem 52 českých společností měnilo své majitele. V 41 případech je kupovala jiná společnost z České republiky. U dalších 11 firem je nový majitel ze zahraničí.

„V prostředí plném informačního šumu sledujeme na M&A trzích rostoucí důraz na strategickou kvalitu transakcí. Úspěšní investoři kombinují disciplinovaný přístup k valuacím s robustní dlouhodobou vizí transformace podniků,“ říká **Petr Dědeček, partner v oddělení finančního poradenství Deloitte Česká republika.**

POČET TRANSAKČÍ S CÍLEM V ČR

Zdroj: Deloitte Analysis, S&P Global, 2026



Čeští investoři zůstali mimořádně aktivní v zahraniční. Během čtvrtletí získali významné podíly v 31 zahraničních společnostech, zatímco k odprodeji zahraničních aktiv došlo pouze ve dvou případech. Sektorově investice směřovaly zejména do softwaru (13 transakcí), služeb (9 transakcí) a logistiky (7 transakcí). „V posledních několika čtvrtletích sledujeme, jak se snižuje ochota zúčastněných stran ke komentování hodnot transakcí. V prvním čtvrtletí byla alespoň orientační hodnota transakce zveřejněna jen v pěti případech, což nadále omezuje možnost komplexnějšího vyhodnocení tržních valuací,“ popisuje **Petr Dědeček.**

Česká ekonomika pokračuje v postupném oživení a patří mezi rychleji rostoucí ekonomiky Evropské unie. Kombinace ekonomického růstu a posilování české koruny zvyšuje atraktivitu Česká republiky mezi zahraničními investory. HDP vzrostlo ve 1. čtvrtletí o 0,2 %, respektive o 2,1 % v meziročním srovnání. Mezi hlavní tahouny růstu patří tvorba fixního kapitálu a zvýšená spotřeba domácností, kterou podpořil růst reálných mezd. Míra nezaměstnanosti ve výši 3,1 % zůstává jednou z nejnižších v rámci EU. Na obnovu ekonomického růstu poukazuje i indikátory důvěry ČSÚ nebo meziroční nárůst vývozu zboží o 3,3 %, maloobchodních tržeb o 3,1 %, nebo stavební výroby o 3,0 %.

Současně roste aktivita českých společností na kapitálových trzích. Obranně-průmyslový holding Czechoslovak Group realizoval historicky největší české IPO, když na burze v Amsterdamu nabídl 15,2 % svých akcií a získal přibližně 3,8 miliard eur. Na pražské Burze cenných papírů přestoupila společnost KARO Leather na hlavní trh, další společnosti pak zvažují sekundární listing na zahraničních burzách, což potvrzuje rostoucí ambice domácích emitentů.

Další články:

- [Advokátní kancelář SCHEJBAL & PARTNERS posiluje o předního odborníka na řízení rizik Michaela Milata](#)
- [Lukáš Vacek a Peter Perniš novými vedoucími advokáty Aegis Law](#)
- [endors staví advokacii na pozornosti již deset let. Výročí oslaví 10 událostmi pro klienty](#)
- [Mezinárodní advokátní kancelář bpv BRAUN PARTNERS slavila 20 let](#)
- [Partner BBH Tomáš Sedláček obdržel prestižní ocenění „Lawyer of the Year“ na IFLR Europe Awards 2026 v Londýně](#)
- [LEAGLE.ONE: Kdo pomůže dětem vybrat správnou cestu, když dnešní profese zítra nemusí existovat?](#)
- [Jindřich Fuka novým advokátem Aegis Law](#)
- [LEAGLE.ONE: Advokacie po nástupu AI: Kdo se přizpůsobí, získá náskok. Kdo ne, může zůstat pozadu](#)
- [Český Deloitte Legal posiluje: Jiřina Procházková jmenována CE partnerkou](#)
- [Legal Innovation Day 2026: AI v právu v praxi – inspirace, konkrétní řešení i prostor Libra](#)
- [Stabilizace M&A trhu v Evropě pokračuje, druhé letošní čtvrtletí slibuje oživení](#)