

Terminál v Nizozemsku, LNG ve Spojených státech i v Asii a další: trading ČEZ začal v rámci posilování energetické bezpečnosti působit na řadě nových trhů

Nejvýznamnějším strategickým úkolem pro tradingové oddělení Skupiny ČEZ v loňském roce bylo pořízení kapacity ve vůbec prvním LNG terminálu otevřeném v EU po začátku války na Ukrajině. Dalším úkolem bylo získat pro něj dostatečné množství zkapalněného zemního plynu za přijatelnou cenu. Ani zdaleka to však nebyly jediné cíle.

Tradeři ČEZ se v rámci posilování energetické bezpečnosti vydali na další trhy a začali obchodovat zcela nové produkty. Objevili také řadu příležitostí, které dokázali přeměnit ve vynikající obchodní výsledky.

V tradingu ČEZ pracuje téměř 130 zaměstnanců, mezi kterými najdeme tradery, analytiky, pracovníky IT a controllingu, účetní nebo meteorology. Jejich úkolem je jak prodávat elektřinu vyrobenou elektrárnami ČEZ, tak obchodovat s nejrůznějšími komoditami a hledat další obchodní příležitosti, které přinášejí dodatečný zisk akcionářům Skupiny ČEZ. Kvůli evropské energetické krizi a nedostatku plynu se v poslední době tento tým specialistů ČEZ zaměřil zejména na tuto komoditu.

„Jednoznačně největším novým strategickým úkolem pro náš trading bylo a stále je zajistit pro Česko dostatek plynu. Ve spolupráci s českým státem jsme tak získali podíl na kapacitě nového terminálu LNG v Nizozemsku a zajistili pro něj také plyn. Bylo to pro nás zcela nové pole, Česko nikdy žádný podíl v LNG nemělo a ČEZ předtím obchodoval komodity hlavně v Evropě. Teď jsme se pustili do zcela nové disciplíny a také museli začít hledat obchodní partnery na dalších kontinentech – ve Spojených státech, v Asii. Díky těmto našim aktivitám jsme ale také narazili na nové obchodní příležitosti a hodně jsme se naučili, což přispělo i k velmi dobrým výsledkům našeho tradingu a významnému dodatečnému zisku pro naše akcionáře,“ říká místopředseda představenstva ČEZ Pavel Cyrani, pod kterého tradingové oddělení spadá.

ČEZ tak začal například nově obchodovat plyn ve Španělsku a v Litvě a vstoupil také na trh s LNG v Asii, kde provedl řadu obchodů na hubu JKM (Japan Korea Market). ČEZ aktivně zamířil i na nejvýznamnější plynový hub ve Spojených státech – Henry Hub v Louisianě. Tradeři rovněž rozšířili své know-how obchodováním s kapacitou plynu v zásobnících v zahraničí. V neposlední řadě začali tradeři více využívat algoritmického obchodování, které se provádí automaticky na základě předem daných pokynů a matematických modelů pro jednotlivé situace. I tyto obchody se zaměřily zejména na trh s plynem.

„Vždycky jsme plyn v poměrně velké míře obchodovali, ale vstupem na trh s LNG a také v souvislosti s celou energetickou krizí jsme se museli posunout o několik pater výš. Některé naše zaměstnance jsme přesunuli speciálně na operace s LNG, pro jiné úkoly jsme najali řadu nových specialistů. Trading je specifická a velmi stresující práce, která není vhodná pro každého. Je často třeba

okamžitě reagovat v řádu sekund na rychle se měnící podmínky a o dobré tradery je nyní na trhu velký zájem. Naši zaměstnanci tvoří lidé nejrůznějších národností. Máme Čechy a Slováky a také Němce, Francouze, Italy, Poláky, Rumuny, Maďary nebo Ukrajince," vypočítává ředitel tradingu ČEZ Luděk Horn.

Přestože se v poslední době na energetických trzích skloňuje zejména dostatek dodávek plynu, věnují se tradeři ČEZ se stejným nasazením samozřejmě také elektřině. I u elektřiny přišli tito specialisté s řadou inovací. Výrazně například navýšili obchodování s elektrickými přenosovými kapacitami mezi Evropou a Velkou Británií a začali obchodovat elektřinu také přímo ve Spojeném království. Další novinkou je obchodování s deriváty na počasí (weather derivate), což je finanční instrument umožňující zajistit se proti výrazným výkyvům počasí, které stále více ovlivňuje velkoobchodní cenu elektřiny. Tradeři také dále rozšířili obchody s různými druhy certifikátů původu.

O tradingu ČEZ:

Útvar trading Skupiny ČEZ začal v dnešní podobě fungovat roku 2007. Od té doby se z něj podařilo vybudovat jednoho z nejvýznamnějších obchodníků s komoditami ve střední a východní Evropě, který každoročně značnou mírou přispívá k dobrým finančním výsledkům ČEZ. Trading vykonává ve Skupině ČEZ nejrůznější funkce. Zejména umísťuje na trh elektřinu vyrobenou Skupinou ČEZ, vedle toho také obchoduje na vlastní účet za účelem dosažení zisku (tzv. proprietary trading) nebo provádí takzvaný aktivní dispečink (optimalizaci nasazování zdrojů ČEZ krátce před dodávkou). V útvaru čítajícím téměř 130 zaměstnanců pracují kromě samotných traderů i analytici, meteorologové a pracovníci podpůrných útvarů: back office (konfirmace a vypořádání uzavřených obchodů, contract management), middle office (reporting a monitorování tržního a kreditního rizika), IT (správa a rozvoj obchodních systémů) a scheduling (hlášení dodávek operátorům přenosových soustav). Přestože naprostá většina obchodů probíhá v běžných denních hodinách, část týmu funguje v režimu 24/7. V rámci proprietary tradingu se ČEZ věnuje obchodování s elektřinou, plynem, uhlím, ropou, emisními povolenkami, environmentálními certifikáty a celou řadou finančních aktiv. Na všechny tradingové a obchodní aktivity existují konkrétní rizikové rámce, které definují povolené produkty, časový horizont, protistrany a zejména tržní a kreditní mantinely a limity. Dodržování těchto limitů je denně kontrolováno.

Roman Gazdík , CEZ spokesman

© EPRAVO.CZ – Sbírka zákonů, judikatura, právo | www.epravo.cz

Další články:

- [Růst cen v rakouských lyžařských regionech: proč se Alpy neřídí logikou běžného rezidenčního trhu](#)
- [Význam specializovaného vzdělávání v oblasti obchodního práva v době rostoucí regulatorní náročnosti podnikání](#)
- [Prémiový rezidenční komplex Bakers Court přináší na realitní trh komfortní bydlení s 5* službami](#)
- [ESG Simple jako praktická opora pro ESG reporting malých a středních podniků](#)
- [Digitální důkazy z webu v soudním řízení: jak doložit, co bylo online zveřejněno?](#)
- [V lednu přišel šok. Ze seznamu zmizely tisíce soudních překladatelů](#)
- [Koupě nemovitosti v Rakousku: vedlejší náklady v praxi](#)
- [Legal Innovation Day 2026: Praktické využití umělé inteligence v právní praxi](#)

- [Prémiový rezidenční komplex Bakers Court přináší na realitní trh komfortní bydlení s 5* službami](#)
- [Festival jako prestižní teambuilding](#)
- [Spojení Generali České a Právní ochrany D.A.S. přináší první výhodu: navýšení pojistného limitu na 5 milionů](#)