

16. 2. 2026

Vezměte, prosíme, na vědomí, že text článku odpovídá platné právní úpravě ke dni publikace.

10 otázek pro ... Barboru Karo

JUDr. Barbora Karo je advokátka a zakladatelka advokátní kanceláře KAROLAS Legal s.r.o. Téměř 20 let se specializuje na oblast práva veřejného investování. V této oblasti poskytuje podporu zadavatelům i dodavatelům, a to jak v českém, tak v mezinárodním prostředí. Barbora Karo je členkou rozkladové komise ÚOHS a legislativní rady Svazu vodního hospodářství. Vedle své hlavní specializace se věnuje také vyjednávání a řešení sporů mimosoudní cestou. Od roku 2022 je zároveň zapsanou mediátorkou.

1. Co máte na své práci nejraději?

Mám ráda interakci s lidmi. Baví mě hledat nová řešení, stereotypy mě unavují. Je to vždy nová výzva, žádný případ není stejný a ve chvíli, kdy vidím ve tváři klienta spokojenost, jsem za to vděčná, a to je přesně ten okamžik, který mám nejraději.

2. Největší pracovní úspěch?

Tím je určitě KAROLAS Legal. Když jsem začínala pracovat, nikdy bych nevěřila, že bych dokázala vybudovat vlastní advokátní kancelář. Začínala jsem již jako student v dnes největší advokátní kanceláři. Moc jsem si té příležitosti vážila a považovala jsem se vždy za vzorného a oddaného podřízeného. Po 11 letech jsem se však jeden den ráno vzbudila a věděla jsem, že z této ulity musím vystoupit. Ani nevíte, jak strašně moc se mi nechtělo. Kdybych tehdy věděla, co mě všechno čeká, nikdy bych neměla odvalu to udělat. Přesto to bylo jedno z těch nejlepších a nejdůležitějších rozhodnutí v mém životě.

3. Kdo nebo co nejvíce ovlivnilo Váš profesní život?

Za největší zajímavost své profesní kariéry považuji to, jak mě to od veřejných zakázek dovedlo k mimosoudnímu vyjednávání sporů a mediaci. Jako advokátka jsem nikdy nevystupovala před soudem - tato oblast mě nelákala. V roce 2017 jsme založili KAROLAS Legal, kde jsme navázali na specializaci v oblasti veřejného investování. Postupem času jsme však byli stále častěji oslovováni k řešení sporů - zpočátku šlo o otázky plnění veřejných zakázek. Když se jeden z těchto sporů začal eskalovat, pocítila jsem nejistotu - nikdy jsem nebyla u soudu a obávala jsem se, že tuto situaci nezvládnou. K mému překvapení se mi namísto soudního řízení podařilo vyjednat dohodu. A pak další. A další. S každým dalším úspěšně vyřešeným případem jsem si uvědomovala, že právě tento přístup mi dává smysl - a že v něm mohu být skutečně přínosná. Absolvovala jsem mediální výcvik, složila zkoušky a stala se zapsanou mediátorkou. Roli advokátky - vyjednačky jsem si samozřejmě ponechala - většina klientů mě stále oslovuje právě prostřednictvím advokacie. V této roli propojuji právní expertizu s principy mediace a facilitovaného vyjednávání. Pomáhám klientům nalézt řešení, která jsou nejen právně udržitelná, ale i lidsky přijatelná. Právě v této části své právní praxe vnímám i své poslání a inovaci v zavedených způsobech fungování advokacie.

4. Je nějaký zákon, který byste nejraději zrušila?

GDPR. Já jsem se s tím papírováním nikdy neztotožnila. Dokonce jsme se u nás v kanceláři zařekli, že právní poradenství v této oblasti poskytujeme pouze „v případě nutnosti“. V době, kdy žijeme pod kamerami na každém kroku a náš telefon prozradí největší detaily našeho života, mi tato právní úprava přijde zcela absurdní.

5. Knížka, kterou jste četla naposled?

Já se přiznám, že moc nečtu. V práci vstřebávám tolik informací a textu, že ve volném čase už nechci svoji hlavu zatěžovat dalšími (cizími) příběhy a žít jen ten vlastní. Ale je jedna kniha, kterou znám z paměti – je to Malý princ od Saint-Exupéryho. Poprvé jsem ji četla ve 4. třídě. A pokaždé, když ji čtu znovu, objevím v ní další moudrost. Je to kouzelná příručka pro každou životní fázi.

6. Proč jste se rozhodla stát právníkem?

Já jsem už od malička říkala, že budu dělat to, co dělá tatínek. Zemřel, když mi bylo 11 let. Přesto nebo možná proto mě to už nikdy nepustilo. Poprvé jsem o svém rozhodnutí zapochybovala ve 2. ročníku na právech, když jsem si uvědomila, že jsem pro to rozhodnutí neměla žádný racionální důvod. Dnes už jen vím, že to všechno mělo tak být.

7. Ideální způsob relaxace?

Rozhodně sport. Sport mě naplňuje po celý můj život. Začínala jsem s plaváním, lyžováním, atletikou, pak karate, lezení, kolo, tenis a v poslední době se hodně věnuji golfu. Ale prakticky každý sport je pro mě relaxace bez ohledu na to, na jaké úrovni ho dělám.

8. Čím byste byla, kdybyste nebyla právníkem?

Kdybych si mohla úplně vybrat, chtěla bych žít ve světě fantasy ideálně se svým ochočeným drakem a bílým vlkem a bez jakéhokoliv harmonogramu a kalendáře. To asi odpovídá tomu, že dnešní svět vnímám tak, že jsme si ho vytvořili strašně složitý. Měli jsme fázi, kdy jsme se topili v papírech a šanonech, teď se topíme v tisících stran textu, stovkách e-mailů a elektronických podpisích. Pravidla jsou důležitá, zákony mě živí, ale ta byrokracie nás jednou pohltí.

9. Co byste vzkázala mladým lidem, kteří uvažují o právnícké profesi?

Že potřebujeme nový vítr do plachet, ne hurikán, ale klidnou novou energii. Já, když jsem šla na práva a začínala pracovat, tak jsem se hodně bála, jestli budu dost dobrá na to, abych se všechny ty paragrafy naučila, porozuměla všem provázanostem a vůbec to kvantum informací vstřebala. Pak je ještě druhá část naší profese, kterou vnímám jako stále důležitější. Za každým paragrafem je příběh, emoce, cíle a touhy. Je zapotřebí tomu všemu naslouchat a porozumět. Takže pokud se rozhodujete mezi právy a psychologií, potřebujeme vás mezi sebou.

10. Jací lidé Vás nejvíce dokáží rozčítit?

Ona ta advokacie je stále více o psychologii než o právu. Proto je pro mě vždy velká výzva, abych dokázala udržet své emoce, ale i emoce klientů na takové úrovni, abychom stále směřovali k cíli.

Jednoznačně nejvíc mě však rozčiluje arogance v kombinaci s hloupostí – to je asi koktejl, který opravdu nedávám.

© EPRAVO.CZ – Sběrka zákonů, judikatura, právo | www.epravo.cz

Další články:

- [10 otázek pro ... Michala Pálinkáse](#)
- [10 otázek pro ... Roberta Matase](#)
- [10 otázek pro ... Michala Kunu](#)
- [10 otázek pro ... Pavla Staňka](#)
- [10 otázek pro ... Barboru Paclíkovou](#)
- [10 otázek pro ... Jana Jiráčka](#)
- [10 otázek pro ... Kateřinu Mikulovou](#)
- [10 otázek pro ... Martina Dančišina](#)
- [10 otázek pro ... Šárku Doležálkovou](#)
- [10 otázek pro ... Miroslava Různara](#)
- [10 otázek pro ... Vojtěcha Hanzala](#)