

29. 6. 2026

Vezměte, prosíme, na vědomí, že text článku odpovídá platné právní úpravě ke dni publikace.

10 otázek pro ... Marka Šmůlu

Marek Šmůla je partnerem advokátní kanceláře CERHA HEMPEL Kališ & Partners, kde v současnosti vede tým specializující se na poskytování služeb v oblasti insolvenčí a restrukturalizací. Vedle toho se rovněž věnuje transakčnímu poradenství a oblasti bankovníctví a financování. Absolvoval Právnickou fakultu UK a Národohospodářskou fakultu VŠE. Je jedním z členů autorského kolektivu praktického komentáře k zákonu o preventivní restrukturalizaci a členem Turnaround Management Association.

1. Největší pracovní úspěch?

Ten určitě teprve přijde. Z těch minulých je vždy složité vybrat pouze jeden. Možnost podílet se na úspěšné reorganizaci textilky VEBA však ve mne zanechala i ten příjemný pocit, že se podařilo zachránit spousty pracovních míst v regionu, ve kterém z hlediska dlouhodobých ukazatelů nezaměstnanosti není pracovní příležitost takovou samozřejmostí, jako třeba v Praze.

2. Kdo nebo co nejvíce ovlivnilo Váš profesní život?

Vzhledem k tomu, že vyjma jedné krátké studentské praxe jsem celou svou profesní kariéru strávil v jediné advokátní kanceláři, tak to byli určitě kolegové a klienti z CERHA HEMPEL Kališ & Partners. Z hlediska budování pracovních návyků a formování osobnosti si troufnu tvrdit, že nezastupitelnou roli hráli i mí mládežniční trenéři.

3. Je nějaký zákon, který byste nejraději zrušil?

Nejraději bych zrušil tu představu, že do právního řádu je neustále potřeba zasahovat prostřednictvím rozsáhlých novelizací či rovnou nových zákonů, a to včetně rušení těch předešlých, kterým se kolikrát ani nedala šance osvědčit se v praxi. Jsem si však dobře vědom, že i s ohledem na původ dnes již většiny přijímané legislativy, je to představa dost naivní.

4. Knížka, kterou jste četl naposled?

Rád se vracím ke knihám, které jsem již v minulosti četl a nacházím v nich s postupně nabytými životními zkušenostmi stále nové rozměry. Aktuálně tak již po několikáté čtu Kmotra.

5. Co byste vzkázal mladým lidem, kteří uvažují o právnícké profesi?

Jděte do toho. Budete se pohybovat ve vysoce konkurenčním prostředí plném schopných a inspirativních lidí. Jako spousta věcí v životě vám advokacie vrátí to, co do ní dlouhodobě vkládáte.

6. Proč jste se rozhodl stát právníkem?

V osmnácti se mi naskytla příležitost zahrát si jednu sezónu v nejvyšší mužské basketbalové lize. Právě tehdy u mě nastalo určité vystřízlivění z dětského snu v podobě života profesionálního sportovce, a to i v té rovině, že s mojí sportovní výkonností to nakonec taky nebude tak slavné, jak jsem si do té doby myslel. Pak už to byla taková ta právnícká klasika v podobě: na technických oborech hrozila spousta matematiky a fyziky, na medicínu mě to netáhlo a práva byla ve výsledku nejsnazší volba z hlediska studijních predispozic a relevantnosti dané školy pro následnou profesní kariéru. Na VŠE jsem si podal přihlášku v prváku na právech, a to jako jistotou pro případ, že by to ve zkouškovém období nedopadlo, a já si tak i nadále mohl užívat studentského života. Zapomněl jsem se tehdy včas odhlásit a nakonec se ukázalo, že to bakalářské studium bude snazší dostudovat než řešit ukončení studia. Zároveň se ekonomka ukázala být zajímavým doplňkem, který mi umožnil dívat se na některé věci i jinou než ryze právní optikou.

7. Kdo Vás v životě - tom pracovním i soukromém - nejvíce motivuje?

Jsem zastáncem té myšlenky, že v první řadě musí chtít každý člověk sám a když nechce, tak se to v něm jen obtížně probouzí externě. Z tohoto pohledu je to u mě asi určitá přirozená lidská soutěživost a příjemný pocit z dobře odvedené práce.

8. Kdyby pro Vás peníze nebyly vůbec důležité, co byste dělal?

Snad bych se mnohem více pohyboval kolem sportu.

9. Jací lidé Vás nejvíce dokáží rozčílit?

Takoví, kteří mají neustálou potřebu zasahovat do života jiných lidí, a ještě jim u toho vnucovat svoji představu „dobrá“.

10. Vaše práce vyžaduje rozhodnost. Přesto - jsou v životě nějaké situace, kdy jste nerozhodný?

Samozřejmě tak jako každý muž jsem upřímně rád, když za mne partnerka rozhodne, co si vezmu na sebe nebo třeba dám k obědu.

© EPRAVO.CZ - Sbírnka zákonů, judikatura, právo | www.epravo.cz

Další články:

- [10 otázek pro ... Marka Šmůlu](#)
- [10 otázek pro ... Ondřeje Čížka](#)
- [10 otázek pro ... Pavla Černého](#)
- [10 otázek pro ... Piotra Adamczyka](#)

- [10 otázek pro ... Jaroslava Nováka](#)
- [10 otázek pro ... Jakuba Jirovského](#)
- [10 otázek pro ... Michala Pálinkáse](#)
- [10 otázek pro ... Roberta Matase](#)
- [10 otázek pro ... Michala Kunu](#)
- [10 otázek pro ... Pavla Staňka](#)
- [10 otázek pro ... Barboru Paclíkovou](#)