

15. 4. 2026

Vezměte, prosíme, na vědomí, že text článku odpovídá platné právní úpravě ke dni publikace.

# JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - DUBEN 2026

Detail rozhoduje. I drobná odchylka ve smlouvě nebo nedostatečné odůvodnění může vést k vyloučení ze zadávacího řízení či ke zrušení zakázky. Advokát Jiří Harnach v rámci Veřejné zakázky live rozebírá tři aktuální rozhodnutí ÚOHS a ukazuje, jak se vyvarovat nejčastějších chyb. „Není dobré být přehnaně kreativní,“ upozorňuje. Sledujte video a získajte praktické know-how z praxe.

Dubnové vydání odborného formátu Veřejné zakázky live přináší opět konkrétní a prakticky využitelné závěry z rozhodovací praxe Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže. Jiří Harnach, advokát specializující se na veřejné zakázky, vybírá tři případy, které jasně ukazují, že o výsledku zadávacího řízení často nerozhodují složité právní konstrukce, ale přesnost, důslednost a schopnost správně reagovat na požadavky zadavatele.

Jiří Harnach ve své dubnové přednášce z cyklu Veřejné zakázky live přináší praktický vhled do aktuální rozhodovací praxe Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže a ukazuje, jak i zdánlivé detaily mohou zásadně ovlivnit výsledek zadávacího řízení. Ve svém vystoupení se zaměřuje na tři klíčové oblasti, které se pravidelně objevují v praxi zadavatelů i dodavatelů a které mají přímý dopad na zákonnost i úspěšnost účasti v zadávacích řízeních.

Prvním tématem je solidární odpovědnost dodavatelů při společné nabídce, která představuje standardní, avšak stále problematický požadavek. Jiří Harnach upozorňuje, že zadavatelé běžně požadují, aby byli všichni členové sdružení zavázáni společně a nerozdílně, což má chránit jejich postavení při případném porušení smlouvy. „Tento požadavek je logický, běžný a zákonný,“ zdůrazňuje Jiří Harnach.

Konkrétní případ z praxe ukazuje, jak fatální může být odchylka v formulaci smlouvy. Dodavatelé v posuzované zakázce definovali svůj vztah jako podílový v poměru 50:50, což však neodpovídalo požadavku na solidární odpovědnost. „Do společenské smlouvy vložili ustanovení jednoznačně stanovující podílovou odpovědnost,“ popisuje Jiří Harnach důvod vyloučení.

Úřad následně potvrdil, že takové nastavení nespĺňuje zadávací podmínky. Podle Jiřího Harnacha přitom nešlo o složitý právní problém, ale o nedostatečné přizpůsobení dokumentace konkrétním požadavkům zadavatele. „Společníkům nic nebránilo vložit solidární odpovědnost,“ konstatuje.

Zásadním ponaučením je podle něj nutnost maximální přesnosti a minimalizace kreativity při přípravě nabídky. „Není dobré být přehnaně kreativní... je vždy dobré okopírovat požadavek zadavatele slovo od slova,“ doporučuje Jiří Harnach.

Druhé rozhodnutí se věnuje vymezení předmětu plnění a jeho šířce, což je dlouhodobě citlivá oblast. V konkrétním případě zadavatel spojil úklidové a bezpečnostní služby do jedné zakázky, což vyvolalo otázku, zda tím nedochází k omezení hospodářské soutěže. Jiří Harnach upozorňuje, že podobné případy se opakují a judikatura není vždy jednoznačná.

Podle něj je klíčové sledovat vývoj trhu. „Může být, že za poslední roky vznikly firmy, které poskytují služby komplexněji,“ připouští Jiří Harnach, ale zároveň zdůrazňuje, že takový posun musí být

skutečně doložen.

Předseda ÚOHS v daném případě zdůraznil, že široké vymezení zakázky není automaticky nezákonné, musí však být řádně odůvodněno. „Snahu o zpřístupnění zakázky nelze dovádět do absolutna,“ cituje Jiří Harnach závěry rozhodnutí.

Zásadní je existence legitimního důvodu pro spojení plnění. Typicky může jít o technickou provázanost nebo ekonomickou výhodnost. Naopak pouhá administrativní pohodlnost podle Úřadu nestačí. „Jako důvod nepostačuje pouhá pohodlnost,“ upozorňuje Jiří Harnach.

Velký důraz je kladen na kvalitu zadávací dokumentace. Pokud zadavatel tvrdí, že spojení služeb přináší synergii, musí to být z dokumentace zřejmé. „Přínos musí být patrný z vymezení v zadávací dokumentaci,“ vysvětluje Jiří Harnach.

V posuzovaném případě však taková provázanost chyběla. Služby byly popsány odděleně a bez koordinace, což podle předsedy ÚOHS oslabovalo argumentaci zadavatele. „Absentuje požadavek na propojení obou služeb,“ shrnuje Jiří Harnach.

Třetí část přednášky se zaměřuje na vypořádání námitek a postup ÚOHS při jejich přezkumu. Jiří Harnach upozorňuje, že správné vypořádání námitek je klíčové nejen pro zadavatele, ale i pro následné řízení před Úřadem.

V analyzovaném případě Úřad sice identifikoval nedostatky ve vypořádání námitek, ale přesto rozhodl ve věci samé. Předseda ÚOHS tento postup odmítl. „Úřad je v první řadě povinen posoudit samotné rozhodnutí o námitkách,“ zdůrazňuje Jiří Harnach.

Podle předsedy nelze spekulovat, jak by se dodavatel bránil, kdyby byly námitky řádně vypořádány. „Úřad nemůže vědět, jak by se navrhovatel zachoval,“ cituje Jiří Harnach zásadní argument.

Z toho plyne důležité pravidlo pro praxi: nejprve úplnost námitek, poté meritorní posouzení. Tento postup chrání práva dodavatelů a zajišťuje férovost řízení. Jiří Harnach proto doporučuje zadavatelům důslednost a dodavatelům aktivitu při kontrole kvality vypořádání námitek.

Celkově přednáška ukazuje, že veřejné zakázky nejsou jen o velkých koncepčních otázkách, ale často o detailech, které rozhodují o výsledku. „Dňábel je schovaný v detailech,“ připomíná Jiří Harnach. Právě preciznost, důslednost a schopnost správně interpretovat požadavky zadavatele i judikaturu ÚOHS jsou podle něj klíčem k úspěchu v zadávacím řízení.

Nenechte si ujít další díly.

## **Podívejte se na video**

lt;/center; &gt;

© EPRAVO.CZ - Sbíрка zákonů, judikatura, právo | [www.epravo.cz](http://www.epravo.cz)

## **Další články:**

- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - DUBEN 2026](#)
- [Prokazování dostupnosti technického vybavení při zadávání veřejných zakázek - limity sdílení technického vybavení](#)

- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - BŘEZEN 2026](#)
- [Zdrojové kódy jako „pojistka“ proti vendor-lock-inu: judikatorní korekce a její meze](#)
- [Spolupráce zadavatele a developera z pohledu rozhodovací praxe ÚOHS a plánovacích smluv](#)
- [Listinné nabídky v éře elektronizace: přestupek, nebo legitimní postup?](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - ÚNOR 2026](#)
- [Změna poddodavatele v průběhu zadávacího řízení](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - LEDEN 2026](#)
- [Metoda Design & Build na poli veřejných zakázek](#)
- [Požadavek zadavatele na prokazování referencí prostřednictvím staveb občanské vybavenosti ve světle rozhodovací praxe](#)