

29. 1. 2025

Vezměte, prosíme, na vědomí, že text článku odpovídá platné právní úpravě ke dni publikace.

# JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - ÚOHS, LEDEN 2025

Rozhodovací praxe ÚOHS přináší řadu poznatků, které mohou výrazně ovlivnit přípravu veřejných zakázek. Jiří Harnach ve své přednášce představuje tři klíčová rozhodnutí z ledna 2025. „Zadavatelé by měli dbát na jasnost a srozumitelnost zadávacích podmínek,“. Proč je důležité specifikovat podmínky a na co si dát pozor? Dozvíte se více.

První rozhodnutí, které Jiří Harnach analyzoval, se týkalo nesprávného vymezení předmětu plnění v zakázce na geotechnický monitoring. Ředitelství silnic a dálnic v zadávací dokumentaci odkazovalo na obsáhlý technický dokument, aniž specifikovalo, které jeho části jsou relevantní. „Úřad jasně uvedl, že zadavatelé by neměli používat obecné odkazy na dokumenty, ale přímo vyjmenovat konkrétní požadavky,“. Tento přístup má zajistit transparentnost a rovné podmínky.

Druhé rozhodnutí se zaměřilo na otázku funkčního celku při nákupu zbraní Ministerstvem vnitra. Zadavatel čelil námitkám, že účelově dělí nákupy, aby se vyhnul standardním pravidlům zadávacího řízení. Jiří Harnach zdůraznil klíčovou roli funkční a časové souvislosti. „Úřad rozhodl, že nákupy samostatných druhů zbraní nelze automaticky spojovat do jednoho celku pouze na základě obecné funkce“.

Dalším tématem byla problematika kupování referencí. Zadavatelé čelí riziku, že dodavatelé budou prokazovat kvalifikaci pomocí partnerů, kteří se na plnění zakázky fakticky podílejí minimálně. „Jednoduchá matematická pravidla pro určení podílu plnění nefungují. Úřad vždy zkoumá reálný přínos subdodavatele,“ upozorňuje Jiří Harnach. Rozhodnutí z případu obce Bačalky ukázalo, že 40% podíl subdodavatele může být dostatečný, pokud odpovídá povaze zakázky.

Upozornil také na význam jasnosti při stanovování kvalifikačních podmínek. Zadavatelé by se měli vyvarovat příliš obecných nebo naopak příliš specifických požadavků. „Pokud zadavatel neupřesní, co přesně požaduje, riskuje, že jeho zakázka bude napadena,“ varuje Jiří Harnach. Příkladem je případ, kdy požadavky na zkušenosti byly příliš restriktivní a vyloučily zkušenosti z významných projektů na místních komunikacích.

V souvislosti s otázkou funkčního celku zdůraznil nutnost pečlivě dokumentovat, proč byly jednotlivé nákupy realizovány samostatně. „Úřad jasně uvedl, že odlišné účely a technické vlastnosti zbraní jsou dostatečným důvodem pro jejich samostatné zadávání,“ říká Jiří Harnach.

Přednáška přinesla i doporučení pro zadavatele, kteří připravují složité projekty v náročných podmínkách. Specifikace požadavků na zkušenosti by měla odpovídat reálným podmínkám realizace. „Zkušenosti z horských terénů nelze jednoduše zaměnit za zkušenosti z jiných prostředí,“ dodává Jiří Harnach.

Jedním z klíčových závěrů bylo, že zadavatelé by se měli vyvarovat příliš obecného odkazu na zákonné paragrafy a místo toho jasně formulovat požadavky na referenční zakázky. To snižuje riziko sporů a zvyšuje šanci na úspěšnou realizaci.

Závěrem Jiří Harnach shrnul hlavní poselství pro zadavatele: „Transparentnost, jasnost a

konkrétnost jsou základem úspěšné veřejné zakázky. Složitost přípravy je sice výzvou, ale výsledky za to stojí.“

Veřejné zakázky Live! přinášejí nejen přehled aktuálních rozhodnutí, ale také inspiraci pro lepší praxi. Nenechte si ujít další díly.

## Podívejte se na video

lt;/center;and;gt;

© EPRAVO.CZ - Sběrka zákonů, judikatura, právo | [www.epravo.cz](http://www.epravo.cz)

## Další články:

- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - ČERVEN 2026](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - KVĚTEN 2026](#)
- [Hodnocení demo prostředí v IT veřejných zakázkách: užitečný nástroj, nebo cesta k netransparentnosti?](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - DUBEN 2026](#)
- [Prokazování dostupnosti technického vybavení při zadávání veřejných zakázek - limity sdílení technického vybavení](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - BŘEZEN 2026](#)
- [Zdrojové kódy jako „pojistka“ proti vendor-lock-inu: judikatorní korekce a její meze](#)
- [Spolupráce zadavatele a developera z pohledu rozhodovací praxe ÚOHS a plánovacích smluv](#)
- [Listinné nabídky v éře elektronizace: přestupek, nebo legitimní postup?](#)
- [JIŘÍ HARNACH - VEŘEJNÉ ZAKÁZKY LIVE! - ÚNOR 2026](#)
- [Změna poddodavatele v průběhu zadávacího řízení](#)