

# Máte obraceč času? A mohla bych ho vidět?

Zkušenost je k nezaplacení. A čas je nejvzácnější komoditou. V advokacii to platí snad ještě víc než kdekoli jinde. Taky občas sníte o tom obraceči času?

Každá zkušenost nás formuje a díky ní se posouváme. Na druhé straně ale stojí čas. A toho prostě vždycky budeme mít jen omezené množství.

A tak ho často trávíme snahou zjistit, jak být ještě efektivnější. Jak stihnout ještě více. Snahou přijít na to, jak bychom si ho mohli trochu navíc ukrást nebo ušetřit. Aby nám zbyl na to, co je pro nás opravdu podstatné.

My právníci čas vnímáme o to citlivěji - snažíme se vměstnat do dnů všechno, co potřebujeme a chceme stihnout. A tak trávíme každý den žonglovacím závodem, který nikdy nejde úplně vyhrát. Snažíme se co nejefektivněji najít čas na vlastní vzdělávání. Na klientskou práci. Na řízení a chod kanceláře. Na projekty, které naší práci dodávají smysluplný rozměr. A taky na rodinu a děti, protože víme, že si nezaslouží o nic méně, než maximální množství času, který jsme schopni jim dát. A na přátele, protože víme, že i když jako jedni z mála nemávají výhrůžnými deadliny, je strašně podstatné, aby někdy byli tou úplně nejdůležitější položkou v našem kalendáři oni. A taky na odpočinek a na sebe, abychom tohle všechno užonglovali co nejdéle.

Je toho tolik, co bychom chtěli stihnout! Máme různé cíle, kterých toužíme dosáhnout, a každé zbytečné škobrtnutí je sice tou potřebnou zkušeností, ale zároveň i docela bolestnou ztrátou času. To si pak člověk vždy přeje, aby mohl vrátit čas zpátky. Každý z nás si ve svém životě asi několikrát pomyslel, že kdyby to byl býval věděl, tak by to takhle nedělal, a zazoufal si nad množstvím zbytečně promarněného času...

A pokud se člověk pustí do budování a vedení advokátní kanceláře, myslím, že tahle myšlenka v něm rezonuje docela často. A hlasitě.

Jak tedy dosáhnout tolik vytouženého cíle s co nejmenší ztrátou času? Za mě třeba sdílením zkušeností a rad, které je k nezaplacení!

Ano, advokacie má pověst vysoce soutěživého a konkurenčního prostředí, ale stále více se objevují právníci, kteří si úspěch občas navzájem upřímně přejí, přestože jsou konkurenti. Kteří dokáží ocenit dobrou práci a pílí kolegů a jejich zasloužený úspěch. Kteří fandí tomu, když někdo jde o krok dál než jsou zájmy jeho vlastní kanceláře, a snaží se vtisknout větší kolegiálnítu nebo lidskost do advokacie obecně.

Třeba tím, že vymyslí nebo se zapojí do projektů, kterými advokáti pomáhají navenek nebo v rámci advokacie. Ale i tím, že se někdy nezdráhají sdílet své zkušenosti. Protože advokacie je sice podnikání jako každé jiné, ale zároveň je to velmi specifická oblast, která se od ostatních bude vždycky lišit. A protože možná opravdu nemusíme opakovat všichni stejné zbytečné chyby.

Nakonec si to každý, kdo má vlastní praxi nebo se podílí na vedení advokátní kanceláře, samozřejmě poskládá a vymyslí tak, jak sedí právě jemu. Ale přijde mi dobrá myšlenka společně sdílet to, jakými slepými uličkami jsme si prošli, co nám třeba vážně nefungovalo, nebo co jsme objevili jako

překvapivě užitečné. Tak, abychom si trošku toho času stráveného ve slepých uličkách třeba ušetřili navzájem.

Tak jako se vyvíjí doba, tak se vyvíjí naše kanceláře a náš přístup se díky různým zkušenostem musí měnit. To, co se na počátku zdálo jako skvělý nápad, nemusí úplně fungovat. A naopak. A mě upřímně těší, když vidím, že se některé advokátní kanceláři daří (i přesto, že si zároveň uvědomuju, o kolik víc musíme zabrat my). Víím, kolik je za každým úspěchem úsilí a zkušeností - těch dobrých i těch méně příjemných. Ráda se inspiroji úspěšnými kolegy a stejně tak si ráda vyslechnu jejich zkušenosti. A podělím se o ty své.

Sdílení zkušeností z vedení kanceláře je za mě skvělým nástrojem, jak posunout advokacii o trošku dál, a to nejen pro dobro advokátů, ale také zaměstnanců a klientů. Protože ušetřit si pár slepých advokátních uliček v nastavení kanceláře nám dá možnost zaměřit více času na to, co je podstatné. Na rozvoj nás i našich kolegů a na odvádění co nejlepší práce pro naše klienty. Nebo taky na rodinu, přátele a sem tam i na sebe.

A protože kolem sebe mám pár inspirativních advokátů a advokátek, kteří tenhle otevřenější přístup k advokacii sdílí, zrodil se nápad uspořádat konferenci, kde tuhle myšlenku zrealizujeme. Kde si vzájemně vyměníme své zkušenosti a inspirováme se v tom, kam ještě by šlo naši práci posunout.

A že je takových kolegů víc, bylo jasné už podle toho, že během pár dní jsme měli úplně plný sál.

A tak se těším, že se v květnu v Ostravě sejdeme s kolegy ze všech koutů republiky na první konferenci s tématem vedení advokátní kanceláře v roce 2023. Probereme společně, jaké systémy odměňování v kanceláři se nám osvědčily jako nejlepší, a kde jsme naopak ten nevhodnější přístup úplně nevychytali. Jaké benefity zaměstnanci nejvíce ocenili a pro které jsme je třeba zkoušeli nadchnout zbytečně. Jak s klienty komunikujeme typicky advokátní, ale nepříliš jednoduchá témata. Jaké se nám (ne)osvědčily přístupy k marketingu kanceláře. Jak pracujeme se sociálními sítěmi nebo třeba s měnícími se požadavky klientů na naši práci. Jak je naše práce ovlivněna již sice utichající covidovou situací, ale s ní spojenými změnami, které nevyhnutelně přinesla. Jak pracujeme s novou generací právníků. Nebo jak to vidíme s nastupujícími trendy umělé inteligence.

Načerpáme tak inspiraci, co můžeme ještě vylepšit, a neskrývám, že se upřímně těším i na společenské neformální posezení poté!

Bonusem by mělo být hlavně to, že si díky vyměněným zkušenostem odneseme ušetřený čas do budoucna, který můžeme produktivně využít, a který tak třeba nepadne za obět chybám, u kterých jsme se mohli inspirovat zkušeností ostatních. I když samozřejmě úplně se takovým pokusům vyhnout nedá, tak každý krok k ušetření času je za mě prima posunem k tomu obraceči času, který stále toužebně hledáme!

Těším se tedy na všechny účastníky v květnu v Ostravě a na vzájemné sdílení užitečných zkušeností a inspirativních myšlenek!



**JUDr. Michala Plachká, LL.M.,**

managing partner, advokát  
PURE Legal s.r.o., advokátní kancelář

Text byl uveřejněn v EPRAVO.CZ Magazine 1/2023

## **Další články:**

- [Proč musí obhájce u soudu mlčet?](#)
- [Advokátní úschovy a kolektivní vina](#)
- [Buřty, pivo a nenávisť](#)
- [Kolegialita jako klíč k úspěchu](#)
- [O co aktuálně usiluje vedení ČAK?](#)
- [O důstojnosti advokátního stavu](#)
- [O úspěchu restrukturalizace rozhoduje čas](#)
- [Stojí LL.M. za to?](#)
- [Verba docent ...](#)
- [Hodiny tikají každému](#)
- [Justice před soudem](#)