

# Rozhovor s Jiřinou Procházkovou

Podnikatelské prostředí v Česku trpí nepředvídatelnou legislativou. Podle advokátky Jiřiny Procházkové z Deloitte Legal je řešením otevřený dialog, rychlá reakce na chyby a větší zapojení odborné veřejnosti. „My advokáti víme, co v praxi funguje, a máme povinnost na to upozorňovat,“ říká v rozhovoru pro epravo.cz. Sledujte celý rozhovor a zjistěte, co považuje za klíčové pro budoucnost advokacie.

Projekt Zákon roku, který Deloitte Legal organizuje už šestnáctým rokem, není jen anketou. Jiřina Procházková ho vnímá jako nástroj, jak upozornit na slabá i silná místa v právní regulaci podnikání. „Vyvoláváme diskuzi o kvalitě regulace. Upozorňujeme na dobré příklady, ale i na ty problematické,“ vysvětluje. Úspěch podle ní spočívá v přímém vlivu – například v reakci na kritiku k dohodám o provedení práce se změnila legislativa tak, aby byla praktičtější. Umělá inteligence jako výzva i kandidát

Letos podle Jiřiny Procházkové dominují témata spojená s umělou inteligencí. AI Act se stal jedním z kandidátů v anketě Zákon roku. Ač sama není zastánkyní regulace za každou cenu, oceňuje kvalitu předpisu i jeho snahu nastavit etické rámce. „Je to téma, které hýbe nejen advokací, ale celým světem,“ konstatuje. Vedle toho oceňuje například novou úpravu minimální mzdy, která přináší tolik potřebnou předvídatelnost.

## Legislativní chaos a přílepy

Podnikatelé i advokáti čelí podle ní nepředvídatelnosti legislativy. Předpisy často vstupují v platnost bez dostatečné přípravy a diskuzí. „Setkáváme se s tím, že zákon vyjde v září a platí od října – není čas na přípravu,“ kritizuje Jiřina Procházková. Problematické jsou i tzv. přílepy a nejasná evropská legislativa, například v oblasti ESG. Výsledkem je nejistota, která firmám znemožňuje plánovat a efektivně investovat.

## Reakce na chyby jako pozitivní trend

Přesto vidí i světlejší stránky legislativního vývoje. Oceňuje, když zákonodárci dokážou na kritiku reagovat a změnit nepovedené normy. „Pokud se něco nepovede, a legislativa to napraví, je to pro mě známka zdravého systému,“ říká. Za příklad uvádí novelizaci v oblasti dohod o provedení práce nebo restart digitalizace stavebního řízení, který byl podle ní nutnou reakcí na kolaps systému.

## Umělá inteligence v praxi Deloitte Legal

Deloitte Legal využívá nástroje umělé inteligence pro efektivnější práci – zejména v oblasti daňových sporů. „Nasazujeme AI na obrovské spisy, kde nám pomáhá rychle se zorientovat a vytáhnout klíčové informace,“ popisuje Jiřina Procházková. Zásadní je však trpělivost a sdílení zkušeností mezi týmy. „Na začátku to práci neušetří, ale čím víc to používáte, tím lepší výsledky to přináší.“

## Lidský kontakt zůstává klíčový

Přes pokrok technologií zůstává základní esencí advokacie lidský přístup a zkušenost. „Budoucnost advokacie není o AI, ale o vztazích s klienty, kolegy a institucemi,“ říká Jiřina Procházková. I když technologie pomohou s analýzou dat, klíčová je podle ní schopnost prezentovat výstupy a rozpoznat to důležité. „Ten zkušený advokát musí mít cit, co je podstatné – to stroj nenahradí.“

## Kandidatura do představenstva ČAK

Jiřina Procházková nedávno oznámila kandidaturu do představenstva České advokátní komory za platformu Moderní advokacie. Oslovila ji hlavní myšlenka: chránit advokáty před zásahy státu a přispívat k moderní regulaci. „To jsou témata, která jsou mi blízká. Komora má chránit nezávislost a důvěrnost vztahu s klientem,“ zdůrazňuje.

## Praktické změny a legislativní úspěchy

Moderní advokacie už má za sebou konkrétní úspěchy – například prosazení ochrany důvěrnosti komunikace v novele zákona o advokacii. Jiřina Procházková oceňuje i praktické změny jako kvalifikovaný souhlas při střetu zájmů nebo podporu zkrácených úvazků. „Je na co navazovat. Ráda bych tyto aktivity dále rozvíjela,“ říká.

## Využití zkušeností z Deloitte

Kandidaturu vnímá jako možnost nabídnout zkušenosti z budování inovativní praxe v Deloitte. „Vytvořili jsme jiný model zastupování v daňových sporech – úzce spolupracujeme s poradci a řešíme věci komplexně,“ popisuje. Tyto zkušenosti chce přenést i do komory: „Chci přispět schopností vést dialog a hledat řešení.“

## Silný partner pro stát

Za důležité považuje, aby Česká advokátní komora byla respektovaným partnerem veřejné správy. Podle ní jsou právě advokáti těmi, kdo dokážou upozornit na praktické dopady legislativy. „Vidíme, co v praxi funguje a co ne. Je to naše povinnost se k tomu vyjadřovat,“ konstatuje.

## Digitalizace soudnictví

Jedním z konkrétních témat je digitalizace soudních spisů. Současná praxe, kdy papírové spisy kolují mezi institucemi, podle ní vede k absurdním prodlevám. „Stát pak platí desítky milionů navíc na úrocích, protože se čeká na papírový spis,“ uvádí konkrétní příklad. Změna je podle ní nezbytná i z hlediska efektivity veřejných financí.

## Vzdělávání jako základ budoucnosti

Vzdělávání advokátních koncipientů považuje za klíčové téma. Podle Jiřiny Procházkové nestačí předávat jen znalosti, ale i dovednosti, jako je kritické myšlení. „AI nástroje zpracují informace, ale advokát musí umět vybrat to podstatné,“ vysvětluje. Zamýšlí se i nad formou advokátních zkoušek a jejich objektivitou.

## Atraktivní a praktické vzdělávání

Kromě obsahu je důležitá i forma. „Musíme zatraaktivnit kurzy, zaměřit se na praktické aspekty a revidovat, zda dává smysl, co dnes učíme,“ říká. Považuje to za společnou zodpovědnost komory i advokátů. „Pojďme otevřít diskuzi, co advokáti v budoucnosti skutečně potřebují,“ vyzývá.

## Závěr: práce, kterou si musíme odmakat

Jiřina Procházková vnímá advokacii jako profesi, která má být hlasem odborné veřejnosti a ochráncem právního státu. „Je to práce, kterou si musíme odmakat,“ uzavírá. Otevřený dialog, odvaha měnit věci k lepšímu a schopnost navazovat vztahy – to jsou podle ní pilíře budoucnosti právnické profese.

Sledujte [epravo.cz](http://epravo.cz).

## Podívejte se na rozhovor

lt;/center; &gt;

## Další články:

- [Rozhovor s Janem Kotalou](#)
- [Rozhovor s Janem Hrazdirou](#)
- [Rozhovor s Renátou Šínovou](#)
- [Rozhovor s Jaromírem Jirsou](#)
- [Rozhovor s Jiřím Cískem](#)
- [Rozhovor se Zdeňkem Kučerou a Davidem Šimkem](#)
- [Rozhovor s Lucií Dryákovou](#)
- [Rozhovor s Vítom Hruškou a Michalem Kalenským](#)
- [Rozhovor s Veronikou Janoušek Rudolfovou](#)
- [Rozhovor s Petrem Angyalossym](#)
- [Rozhovor s Radimem Boháčem](#)